



ظاهرة التنمُّر: الأسباب والمعالجات

شيماء شاكر غالى / مدرس

دكتوراه في اللغة العربية / لغة

المديريّة العالمة لنوريّة محافظة البصرة/قضاء أبي الخصيب/متّوسطة خالد بن الوليد للبنين

shaimaa75shaker75@gmail.com

الملخص: إن ظاهرة التنمُّر هي من الظواهر الاجتماعية الخطيرة المؤثرة على الأفراد والمجتمعات؛ إذ تعكس آثارها السلبية على الصحة النفسية والسلوك الاجتماعي لضحايا هذا السلوك الخاطئ، وغالباً ما تترك آثاراً تكون طويلة المدى، وعرضت دراستي لهذه الظاهرة في محورين، تضمن المحور الأول: ظاهرة التنمُّر من حيث: مظاهرها، وأسبابها، وأثارها المتمثلة: في شخصية الفرد، وفي الأسرة، وفي المدرسة بين الطالب، وبين الطالب والمدرس، وفي المجتمع والإعلام، أما المحور الثاني فتضمن معالجات لظاهرة التنمُّر، في نطاق المستويات السالفة الذكر، إضافة إلى ذكر تطبيقات وأساليب لعلها تسهم في علاج هذه الظاهرة السلبية، إن تسمية هذه الظاهرة بـ(ظاهرة التنمُّر) أرى أن فيها مبالغة بعض الشيء، فالتنمُّر هو سلوك النمر أي أنه سلوك حيواني - أجلكم الله - وهذا إجحاف وتقليل من شأن الإنسان - الطالب - فلما لا نحاول أن نعيد النظر فيها وبالإمكان أن تدعى بـ(ظاهرة التنمُّر).

Abstract. Bullying is one of the dangerous social phenomena that affect individuals and societies, as its negative effects are reflected on mental health, social behavior, and external behavior. Most often, it leaves long-term effects. My study of this phenomenon is divided into two axes. The first axis: the phenomenon of bullying in terms of its manifestations, causes, and its represented impacts on the individual's personality, within the family, in school among students, between students and teachers, in society, and in the media. As for the second axis, it addresses the treatments of the phenomenon of bullying at different levels, in addition to mentioning the applications and



المقدمة

قد يسأل هل يمكن فصل التعليم عن التربية؟ وإبعاده عن الإرشاد والتوعية؟ والإجابة هي: انه لا يجوز هذا حتى وإن كان مجازاً وتورية، فال التربية للعلم تركية، والنصيحة بعد الدرس تحلية، وكلماتها بعد جهد الفهم تسلية.

إن التربية عن التعليم لا تحديد، ومن سعي لهذين معاً، فجعلهما عدته فهو عتيق، ويستحق منا أن نسميه ليس معلماً بل عميد، إن التربية قبل التعليم تبدأ، وفي عيون الأستاذ تقرأ قبل أن يقرأ، ويتقبل الطالب لها تنشأ، ولنفسه تملأ.

إن التعليم هو إصلاح وتقويم قبل أن يكون علمًا وتقديم، أو توبيناً وتكريم، كي ينشأ جيل بأخلاقه سليم، يتحلى بالحكمة والعلم ويعيش في نعيم.

إن الأستاذ على إداء أمانته أمين، وفي تنفيذ واجبه رصين، وإن خبرته في الحياة كنز ثمين، وهو لك - أيها الطالب - في تسديد خطاك معين، وإن أخذت بكلامه فأنت في حصن حصين؛ كي تتفتح لك الأخلاق، وتحللي بأفضل الأخلاق، فنصح الأستاذ ليس له نطاق، ولن تعرف قيمته إلا بعد الفراق.

إن تسمية هذه الظاهرة بـ(ظاهرة التنمُّر) أرى أن فيها مبالغة بعض الشيء، فالتنمُّر هو سلوك النمر أي أنه سلوك حيواني - أجلكم الله - وهذا إجحاف وتقليل من شأن الإنسان - الطالب - فلما لا نحاول أن نُعيد النظر فيها وبالإمكان أن تدعى بـ(ظاهرة التنمُّر).

عرضت مادة هذا البحث في محورين، وقد تضمن المحور الأول ظاهرة التنمُّر من حيث مظاهرها، وأسبابها، وأثارها المتمثلة في الأسرة، وفي المدرسة بين الطالب، وبين الطالب والمدرس، أما المحور الثاني فتضمن علاج ظاهرة التنمُّر من حيث دور المرشد التربوي، ودور مجالس الآباء والمدرسين، وتطبيقات وأساليب لعلها تسهم في علاج هذه الظاهرة.

ظاهرة التنمُّر

أولاً: مظاهرها..أسبابها..آثارها

1- في شخصية الفرد

إن أول الأسباب والمظاهر التي تواجهنا عند دراسة ظاهرة التتمر، هي الأسباب التي تتعلق وبشخصية الإنسان، وهي أسباب نفسية، تتمثل بـ:

- 1- عدم الثقة بالنفس لدى الفرد المتمر، وإن هذا الضعف في شخصيته يدفعه إلى محاولة تعويض هذا النقص وذلك بالاعتداء على الآخرين بالكلام الجار والتتمر عليهم.
- 2- قد تكون شخصية الفرد يسيطر عليها الميل إلى فرض الهيمنة على الآخرين، وتجريهم بالكلام السيء.
- 3- قد تسيطر على الفرد الغيرة من حوله من الأشخاص وخصوصاً الناجحين، ويسيطر عليه الحسد للأخرين.

2- في الأسرة

إن الأسرة هي المجموعة الأولى لثقافة الفرد في المجتمع، وقوى الجماعات تأثيراً في سلوك التلميذ أو الطالب؛ فهي المدرسة الأولى التي تصيب سلوك الإنسان بصبغة اجتماعية عن طريق قيامها بعملية تنشئة اجتماعية له بإشرافها، وتكون شخصيته، وتوجيه سلوكه، وذلك في ضوء المعايير السلوكية الاجتماعية المتعارف عليها في مجتمع محدد وبيئة جغرافية وثقافية محددة، فالأسرة هي النموذج الأمثل للجماعة الأولية التي يقوم الطالب بالتفاعل مع أفرادها، وجهاً لوجه، ويتوحد معهم، ويعتبر سلوكهم سلوكاً فعالاً ومؤثراً في الكثير من المواقف التي تواجه الأسرة (التميمي، 2013: 79).

إن الأسباب الأسرية كثيرة ومتعددة، فمنها:

- 1- قبل أن تظهر علامات ومظاهر التتمر على الطالب في المدرسة لا بد من أن تلوح ملامحها عليه في البيت والأسرة، فنجد أن هذا الفرد عنيف مع إخوانه موبخ لهم خصوصاً مع الذين يصغرونه سنًا، ويزيد من ظهور اسلوبه هذا (ضعف شخصية الأبوين) في الأصل أولاً، ويسبب الجهل والأمية ثانياً، فيتخد هو صفة الرئاسة على إخوته، وقد تزداد سلطته هذه إن كان يساهم في دخل الأسرة الضعيف - وهذا شائع في وقتنا الحالي - بعمله بعد وقت الدراسة، فهذا يعزز مكانته ويعطيه الحق للتحكم والأمر والنهي بحرية مطلقة.

2- وقد نجد صورة عكس السابقة، فقد يكون الوالدين خصوصاً الأب مويحاً لولده طوال الوقت، فيُسمِّعُه الكلام الجارح دائماً بسبب أو بدون سبب، فلا يعرف الأب كلمة طيبة بحق ولده أبداً، ويوبخه بالضرب الشديد لأنفه الأسباب، وعندما تكون هذه المعاملة من الأب للأم أيضاً وللولد، وهذا هو العنف الأسري، مما يولد سلوكاً عدوانياً لدى الطفل، فإنَّ الولد يحاول الثورة على هذا الوضع - دون جدو - فيلجأ للتفسير عن نفسه وغضبه بطرح جزء منه أو مثله أو أكثر منه على إخوته الأصغر منه سناً.

3- ونجد أحياناً في بعض الأسر أنَّ الأب يعطي للولد خصوصاً الأكبر دوراً هاماً رئيسياً، فيزعمه على أخوانه الأصغر سناً وقد يتمادي الابن في تأدية هذا الدور فيسلط عليهم وبالأخص إن كان هو الولد الوحيد والباقي أخوات ضعيفات راضخات لحكم الأب وتحكم الابن المدلل الذي قد يصغرهن كثيراً أحياناً - فهو يريد إثبات رجولته عليهن، وقد يسري هذا الوضع على الأم أيضاً.

4- وقد تكون هذه الأسرة محوراً لمشاكل متعددة وخلافات مستمرة بين الأب والأم، فيسود التقاك الأسري، فتقدي إلى عدم استقرار الأسرة، وانعدام الراحة والاطمئنان التي يجب أن يحس بها أفراد الأسرة، فيسود القلق والتوتر على الأبناء وسرعة الغضب لأنى سبب، وإنْ تطورت هذه الخلافات إلى انفصال الآبوبين (الطلاق) فهذه الطامة الكبيرة على الأبناء، قد تدمر حالتهم النفسية لأسباب عده، فالقلق والتوتر يبلغ أقصى درجاته، ويكون مردود هذا الأمر سيئاً جداً على الطالب، فتجد اهتماله لدروسه وتهوره واستيائه وسلوكه العدوانى تجاه زملائه، وربما مدريسيه أيضاً، وقد يكون هذا الوضع مدمراً للطالب فيؤدي إلى مرض نفسي يصعب علاجه.

5- إهمال الوالدين لأولادهم، ونقصد بهذا الإهمال من الناحية النفسية، وهناك الكثير من الآباء والامهات يعتقدون أن احتياجات الأبناء هي المادية فقط بتوفير العيش المترف والمالي الوفير بين أيديهم دون مساءلة، وهذا للأسف خطأ فادح، فإنَّ الاحتياج النفسي والعاطفي للأبناء هو الأهم والأولى بالعناية.

6- غياب الحوار الودي بين أفراد الأسرة، خصوصاً الحوار الموجه من الأب والأم للأبناء، فنلاحظ أنَّ أغلب الأسر قد ساد فيها جلوس كل فرد لوحده في غرفة والأكل لوحده أيضاً، وانعدام تجمع الأسرة في وقت وجبات الطعام، وما فيها من حديث كل فرد عن احداث يومه، وأحاديث فيها من الدعاية ما يبعث الفرح والبسمة، تتضمنها بعض التوجيهات المبطنة عن الصواب أو الخطأ.

7- غياب الدعم النفسي والعاطفي الذي يحتاجه الابناء عامة، وبالأخص الابناء الذين يهبط مستوىهم الدراسي، فهم بحاجة إلى تشجيع لقوائم العقلية؛ بزرع الثقة بالنفس، وتحبيب هدف النجاح والتميز بأسلوب عاطفي، دون فرضه عليهم فرضاً وواجباً.

8- غياب الدور التربوي السليم في الاسرة، وهذا دور الأب والأم، فال التربية مهمة صعبة تتطلب منهم شخصية كل فرد من الابناء، وكيفية التعامل معهم كل على حدة، فإن الابن الذي يغضب بسرعة ويتحسس، يجب العمل على تقليل نزعة الغضب لديه، وتعليميه كيفية التحكم بها، كي لا تقلت زمام الامور منه في المدرسة وفي الخارج عموماً.

3- في المدرسة

لا بد من وجود أسباب مدرسية ساهمت في تعزيز ظاهرة التمرّر، ومنها ما يكون بين الطلبة، ومنها بين الطالب والمدرس:

(بين الطلبة)

أ- أسلوب الطلبة العنيف في تعاملهم مع زملائهم؛ وذلك لانتشار ظاهرة العنف بين الطلاب، في لعبهم الخشن والمؤذني فيما بينهم، ونجد الطالب المتمرّر يعمد إلى فرض سيطرته على زملائه ويسلط عليهم بالقوة والتهديد، ويستخدم الضرب والدفع والركل تجاه الطلبة الضعفاء والأصغر منه سنًا، فهم يتتجنبون ضربه لهم ويختفون منه فيسيطر عليهم بسهولة ويبيث الرعب في نفوس الآخرين أيضاً، وتتكرر هذه المشادات اليدوية، وقد تكون المشادات كلامية أيضاً بين الطالب المتمرّر وبين الطلبة الآخرين خصوصاً مع الذين يقاربونه سنًا وقوه، فيبتعد عن العنف اليدوي معهم كي لا يؤذني نفسه؛ فيتبع أسلوب العنف الكلامي والإيماءات الكافية لإبراز نوايا الشر عنده تجاههم، وقد يعرج الطالب المتمرّر إلى عقد اتفاق أو اتفاقات عدة مع طالب آخر أو أكثر لتقوى سلطته فيكون هؤلاء بمثابة مساعدين له ومؤيدین لفعاله ومنفذين مطالبته، وشيئاً فشيئاً وبمرور الوقت يصبح هؤلاء المعاونين صورة معكوسه للتتمرّر وقد تكون بارزة عند أحدهم أكثر من الأول بدافع السيطرة والهيمنة على رأس فرقة المتمرّرين وأتباعه الآخرين.

ب- مما يزيد هذا الحال سوءاً هو ضعف الرقابة في المدرسة على سلوك الطلبة، فإننا نلاحظ أن الرقابة في المدارس تكون في المرحلة الابتدائية فقط، في حين أن المرحلة الثانوية (المتوسطة



والاعدادية) تحتاج إلى رقابة أكثر؛ كونها مرحلة المراهقة وما فيها من ازدياد نشاط وطاقة وهرمونات لا بد أن تظهر بل تطغى على سلوك الطلبة.

ت- إن هذه الطاقة المكبوتة في نفس الطالب يجب علينا أن نستثمرها عن طريق الانشطة الرياضية، وتكوين فرق لكرة القدم وككرة اليد وككرة السلة، لكن مع الأسف جدول الحصص في أغلب المدارس يتضمن درس التربية الرياضية دون تطبيقه؛ لأن باقي المدرسين يأخذونه لمادتهم، خصوصاً في المراحل المنتهية، وفي الدوام الثلاثي لأغلب المدارس قد لا نجد لدرس الرياضة ذكر في الجدول.

ث- غياب المهرجانات والمسرحيات والمسابقات والأنشطة التربوية، التي بدورها تتميّز روح التعاون لدى الطلبة والتسامح فيما بينهم، وهذا يقودنا لمشكلة درس التربية الفنية الذي من المفترض أن يستكشف هوايات الطلبة في الرسم وغيرها، لكن وللأسف لا يسعى أغلب مدرسيه لهذا، ونجد أنه يتبرع بدرسه لمدرسي المواد الأخرى.

(بين الطالب والمدرس)

إن الطالب المتمرّر يكون مشاغباً؛ فيعمد إلى إثارة أصوات أو حركات أو إيذاء أحد الطلاب أشاء الدرس، بغية لفت انتباه المدرس ومعرفة رد فعله، وتحدث مثل هذه الأمور غالباً عند أول درسٍ لمدرس جديد أو بداية عام دراسي، لأن هذا الطالب يسعى إلى معرفة شخصية المدرس، إن كانت قوية أم ضعيفة، فهو يحاول إثارة أعصاب المدرس، وكثير من مدرسينا تنقصه الخبرة والمعرفة لكيفية التعامل في مثل هذه المواقف الحرجة، فإما أن يتتعصب بسرعة ويعاقب الطالب بالضرب أو بالكلام الجارح، فيصبح الطالب المتمرّر في نظر زملائه هو المظلوم والمدرس هو الظالم له، أو أن يختار المدرس التغاضي عن الموقف وعدم ابداء اي ردة فعل، فيعيده الطالب الكرة مرة أخرى أو مرات، ويشاركه الآخرون، فتسود الفوضى في الدرس ولا يستطيع المدرس السيطرة على الصفة؛ لضعف شخصيته التي تؤدي إلى تقوية دور الطلبة المشاغبين والمتمررين في الصف.

إن المحصلة النهائية للعملية التربوية تراعي جميع نواحي شخصية الطالب الجسمية والعقلية والنفسية والاجتماعية، فالغالبية المبتغاة التي أنشئت من أجلها المدرسة هي التي توجه الأنشطة التعليمية المقصودة لتحقيق النتائج المرغوب فيها، فتعكس ما يتوقع أن يكون عليه الطالب حين تتم خبرة التعلم بنجاح، وما نود أن يستطيع الطالب إظهاره من السلوك الحسن والقدرة على الإسهام في العمليات الاجتماعية، كالاتفاق والتعاون وأداء الفروض الدينية وفهم الذات (بحري، 2015: 32).

4- في المجتمع والإعلام

هناك أسباب اجتماعية وإعلامية تساهم في ظهور ظاهرة التنمُّر، منها:

- أ- انتشار العنف في وسائل الإعلام والألعاب الإلكترونية، فالألعاب التي يشاهدها هذا الجيل تقوم على أفكار الحرب والقتل وسفك الدماء، ومن جانب آخر نجد أن الألعاب التي يمارسها الطالب في البيت كألعاب الكمبيوتر - أغليها إن لم نقل جميعها - تدور في محور واحد هو العنف والقتل واستخدام الأسلحة، وهذا ينعكس سلباً على شخصية الطفل أو الولد، فيحاول أن يترجم ما يراه على الشاشة إلى واقع في الحقيقة، فنرى العابهم هي أسلحة مختلفة الأنواع والأشكال يتشاركها مع أبناء الجيران، فيتقمص الشخصية (شخصية المقاتل أو المصارع القوي العنيف) ورفقاوه الباقيون هم اتباع له وهو أقواهم وأفضلهم.
 - ب- غياب القوانين الرادعة لوسائل الإعلام، ونوعية الألعاب المستوردة، فإن انعدام الرقابة الجادة سبب من أسباب تدهور المجتمع.
 - ت- إن الثقافة السائدة في المجتمع في السنوات الأخيرة هي العدوانية في التعامل مع الآخرين لإثبات الوجود والشخصية والسيطرة، فإن ما يبرر السلوك العدوانى أن الناس تعتبره قوة. وبه توخذ الحقوق من الآخرين.
- إذن يمكننا القول أن المشكلات الاجتماعية هي السبب الأساس في ظهور ملامح وصفات التنمُّر على الطالب، فكما أن لكل مجتمع قيمه وتقاليده واعرافه، فله مشكلاته التي لها آثاراً سلبية على الفرد والمجتمع بصورة عامة (بحري، 2015: 85).
- إن أساليب الفرد في حياته اليومية وفي التكيف مع الظروف الاجتماعية المتغيرة والمترادفة تتعرض عليه أن يتأثر بهذه الظروف، ويزداد هذا التأثير في المدرسة، حيث أن الطالب الذي يعاني من ظروف اجتماعية صعبة تضطهنه إلى التنمُّر والشغب والغضب للتخفيف عن الضغط النفسي المترافق مع داخله.

ثانياً: معالجات ظاهرة التنمُّر

(على مستوى الشخصية)

- 1- يجب على كل شخص الثقة بالنفس، وإن تسلل في نفسه الضعف، فلا بد من الانتباه له ومعالجته وعدم تركه يتفاقم ويؤثر سلباً في شخصية الفرد وفي الآخرين.



- 2- يجب على الشخص الذي يلاحظ تغيراً سلبياً في شخصيته أن يتقبل النصيحة والنقد من أفراد أسرته أو من أصدقائه المقربين.
- 3- ترويض النفس على المساواة بينها وبين الآخرين، وأن ما يميز الفرد هو العمل الصالح لا عكسه.
- 4- نبذ الغيرة من الآخرين، وعدم الحسد لهم، بل يجب أن يكون ما نراه لدى الغير محفزاً لنا لكون مثله أو أفضل.

(على مستوى الأسرة)

- 1- التركيز على دور الأبوين في مسكة القيادة للأسرة، وكيفية سير حياة أفراد هذه الأسرة، فإن لم يكُن للأبدين دور قيادي في مسكة زمام الأمور، سيقل احترامهما، وسيكون كل فرد حرّ في تصرفاته، واسلوب حياته، وهذا خطأ فادح.
- 2- وجود الاستقرار والأمان الأسري، فيجب توفير بيئة أسرية آمنة قائمة على الحوار والاحترام المتبادل بين أفراد الأسرة.
- 3- مراعاة الاحتياجات النفسية والعاطفية، وهي كما نوهنا من قبل أهم بكثير من الاحتياجات المادية البسيطة، فيجب على الأبوين إعطاء الدعم العاطفي والنفسي للأبناء.
- 4- نشر الوعي ضد العنف الأسري، والابتعاد عنه سواء أكان بين الأبوين، أو بينهم وبين الأبناء، ومتابعة سلوك الأبناء فيما بينهم، وضرورة إرشادهم في حالة ظهور سلوك عدواني من أحدٍ منهم.
- 5- النهوض بالدور التربوي للأبدين، وغرس القيم الأخلاقية والدينية التي تدعو إلى التسامح والرحمة، كي تسود هاتين السمتين بين أفراد الأسرة أولاً وفي المجتمع ثانياً.

(على مستوى المجتمع والإعلام)

- 1- التخطيط للقيام بحملات لتوعية افراد المجتمع ضد ظاهرة التنمّر عن طريق وسائل الإعلام وموقع التواصل الاجتماعي.
- 2- من المهم سنّ قوانين صارمة تردع الاشخاص المتممرين من جهة، ومن جهة أخرى تحمي الأفراد من التنمّر مهما كان شكله، سواء في المدرسة، أو الوظيفة، أو عبر الإلكرتون.
- 3- نشر روح التسامح والتعاون ومساعدة الآخرين والتكافل الاجتماعي، وهذا يعزز الثقافة والتطور.

(على مستوى المدرسة)

- 1- تقليل حدة العنف بين الطلبة بزرع روح المحبة والطيبة في التعامل والتسامح لمن يخطئ، وعدم الغضب والانفعال السريع لأسباب بسيطة لا تستدعي ذلك، والتي قد تؤدي إلى تصرف سريع خاطئ ومؤلم للطرفين، ولا ينفع الندم حينها.
- 2- تعزيز دور الرقابة المدرسية على الطلبة، وتوجيه العقوبات للطلبة المشاغبين والمسيئين لغيرهم، لأن من أمن العقوبة أساء الأدب.
- 3- تفعيل المهرجانات والمسابقات والأنشطة المختلفة، لاستثمار طاقات الطلبة وتنمية مهاراتهم واظهار الهوايات الموجودة عندهم.
- دور المرشدين التربويين في علاج ظاهرة التتمر
إن هذا الدور المهم للأستاذ التربوي معروف في الكثير من مدارسنا؛ فلا وجود للمرشد التربوي فيها، وإن وجد في بعضها فهو مهمش ولا فاعلية له في التصدي لمشاكل الطلبة المهمة المحتاجة لمن يقرؤها قراءة صحيحة، ويضع الحلول الفعلية لها.
وفي مشكلة شيع ظاهرة التتمر يتوجب على المرشد التربوي أن يضع النقاط الأساسية لبدء التعامل مع هذه الفئة من الطلاب منها:
 - 1- أن يزرع في الطلاب الثقة به؛ كي يعرضوا مشاكلهم الخاصة عليه، تلك المشاكل التي لا يدون مناقشتها مع والديهم (البغدادي، 1997: 26).
 - 2- تشخيص المشكلة ومعرفة الأسباب الحقيقة لها، وذلك بالحوار مع الطالب المتمر حواراً يتصف بالمحبة بتغذيته بكلمات لطيفة حنونة أبوية وإعطائه الأهمية والاهتمام للذين يبحث هو عنهم، ويكون هذا الأمر مهم في زيارة الطالب الأولى للمرشد التربوي، وحاجزاً لو يكون هذا في كل الزيارات الأخرى، بل حاجزاً لو تكون هذه الصفات ثابتة في شخصية المرشد التربوي، فهو لابد أن يكون كذلك؛ كي يوفر جواً مريحاً للطالب بما يشجعه على البوح بجميع ما يعنيه من مشاكل في البيت أو المدرسة.
 - 3- تعدد الزيارات للطالب إلى المرشد التربوي، وذلك بتشجيعه على تكرار اللقاء، وعدم الحكم على الطالب من زيارة أو زيارتين فقط.
 - 4- معرفة ما أمكن من تفاصيل حياة الطالب المتمر عن طريقه أو عن طريق الطلاب المقربين له واقرائه وجيرانه، وهؤلاء بالإمكان استخدامهم كأداة معايدة للمرشد التربوي، ليس لأخذ المعلومات

منهم فقط بل بتعليمهم اسلوبًا خاصًّا يتعاملون به مع الطالب المتمرّد من قبل المرشد التربوي، فهم أداة توصيل ومعونة هامة للعلاج النفسي الذي يسعى اليه المرشد التربوي.

٥- يجب على المرشد التربوي أن يستمع لطرف المشكّلة فلا بد أن يتحدث مع المدرس - طرف المشكّلة - ليعرف وجهة نظره وانطباعاته عن هذا الطالب المتمرّد، لأن المدرس له معرفة بهذا الطالب أكثر من المرشد التربوي، وربما يكتشف المرشد أنّ شخصية المدرس واسلوبه في التعامل مع الطالب وردود فعله تجاههم هي السبب في سلوك الطالب المتمرّد، فلا بأس من أن يقوم المرشد التربوي بإرشاد المدرس بنصائح تربوية بصفة أخوية دون إشعاره باللوم أو النقص في شخصيته.

٦- زرع الثقة بالنفس من قبل المرشد التربوي لدى الطالب المتمرّد، والتشجيع على الهدوء والثبات خصوصاً الطلبة الذكور في عمر المراهقة، فمن الواجب زرع قيم الرجلة الحقة فيهم، وتعريفهم بأنها بعيدة كل البعد عن التهور والغضب وعدم الاحترام للآخرين.

٧- وضع الحلول الفعلية الجادة والمجربة لهذا النوع من المشاكل، ويجب أن تشمل هذه الحلول جميع الأطراف الطالب والمدرس والاسرة أيضاً، فقد تكون الأخيرة سبباً رئيسياً للمشكّلة فيجب وضعها ضمن قائمة العمل واستدعاءولي الامر للتحدث معه، والتغيير للأفضل في معاملة الأسرة للطالب المتمرّد قدر الإمكان.

-- دور مجالس الآباء والمدرسين في علاج ظاهرة التنمُّر

من الملاحظ - مع الأسف - أن مجالس الآباء والمدرسين، هي قوالب متكررة لا جديد فيها، يتطرق فيها مدير المدرسة بعد الترحيب بالضيوف للمستوى العلمي والتربوي المتذبذبي للطلبة، وربما قد يعرّج على وجود بعض النماذج المتميزة، ويقرأ قائمة بأسمائهم، ثم يتدرج بالحديث للوصول إلى التبرعات لصالح المدرسة.

إن هذه الديباجة المملأة التي لا جدوى منها تنتشر في اغلب مدارسنا، فلماذا لا تستغل هذه السويعات القليلة بحديث مهم وجاد يصب في مصلحة جميع الأطراف، وذلك بأن يتم إعداد جدول اعمال للمجلس قبل موعده بوقت مناسب، ويفضل أن يكون اعداد الجدول بعد المجلس السابق مباشرة؛ ليشمل المواضيع المؤجلة (ينظر: مرسى، 2010: 210، والتعميمي، 2013: 523)، ويجب أن تحتل ظاهرة التنمُّر الأولوية فيه، فعلى المدير بالتعاون مع المرشد التربوي - إن وجد - أن يقوم بعمل إحصائية بعد الطلبة ذوي المشاكل النفسية، كالتنمُّر وخصوصاً الطلبة الذين تكون الأسرة هي السبب الأساس في مشكلتهم،

فهؤلاء الطلبة لا يخبرون آباءهم بطلب المدرسة حضورهم، ويتحججون للمدرسة بمرض آبائهم أو سفرهم، فقد يحضر الأب صدفةً إلى مجلس الآباء أو أحد أقاربه ومعارفه من أولياء أمور بقية الطلبة، ف تكون هذه فرصة ثمينة للإسهام في معالجة المشكلة، فيجب مناقشة مثل هذه المشاكل وطرحها في مجلس الآباء والمدرسين؛ كي يتبعوا لأوضاع أبنائهم، ويولونهم أهمية أكبر، وإبداء النصائح لهم بكيفية التعامل مع الابن (الطالب)، ولا بأس من إعطاء نموذج أو أكثر من قبل المدير عن الطلبة المتمررين – دون ذكر أسماء – منها تصرفات الطالب المتمرر السلبية في المدرسة، ويبين لهم كيف أنها حللت بالتعاون ما بين المدرسة والأسرة، وبهذا تكون قد نبهنا أولياء الأمور إلى ضرورة الانتباه لسلوك أبنائهم في البيت والشارع، فلا بدّ من أن النار التي تتبع من الطالب المتمرر في المدرسة أن تكون لها شارة أولى في البيت أو الشارع مع الجيران والأصدقاء، ونحن بهذا لا نخوّف الآباء على أبنائهم بذكر هذه النماذج؛ لأننا نزرع في نفوسهم أنّ لكل مشكلة حل متوفّر، لكنه يحتاج إلى التعاون الجاد للوصول إلى النتائج المرجوة، واعتقد أنّ هذا التبيّه مهم في الوقاية للأباء وابنائهم من هذا الوباء خير من الاصابة به والبحث عن العلاج.

ولزيادة الاستفادة من هذه المجالس يستطيع المرشد التربوي في المدرسة أو أي مدرس آخر له معرفة وعلم بعلم النفس التربوي أن يكتب شبه محاضرة يورد فيها بعض التوجيهات والمعلومات الهامة حول هذه الظواهر السلبية لدى الطلاب وتوضيحها لأولياء الأمور، وتضمينها النصائح والإرشادات المهمة حول كيفية معاملتهم لأبنائهم، وضرورة العناية والاهتمام بسلوكهم مع عدم الضغط المستمر عليهم، وخصوصاً في مرحلة المراهقة وبدء بناء شخصية الابن المستقبلية الناجحة السوية التي هي الغاية المرجوة لكلا الطرفين الأسرة والمدرسة.

ثالثاً: تطبيقات عملية في علاج ظاهرة التنمُّر

(أساليب تعديل السلوك)

ربما سيلاحظ القارئ لهذا الجزء من البحث التركيز على الدراسة المتوسطة للبنين تحديداً وذلك لتأثير السنوات الثمان والعشرين التي درستها في مدارس البنين المتوسطة، وكذلك لاعتقادي بأنّها مرحلة عمرية مهمة، لأنّ المرحلة المتوسطة تعتبر مرحلة مكملة للمرحلة الابتدائية في بناء الطالب، وتكوين سمات شخصيته من خلال الكشف عن قدراته ومواهبه وتوجيهه مهنياً ودراسياً وتهيئته للمرحلة الثانوية أو للالتحاق ب مجالات العمل والإنتاج (ينظر: بحري، 2015: 41).

إن الاهتمام بالطالب الذي هو محور العملية التربوية من جميع جوانبه (الجسمية، والعقلية، والانفعالية، والاجتماعية) هو الهدف الأهم للمعلم أو المدرس وفي مقدمة أولياته، وإن التركيز على مشكلات الطالب التحصيلية والنفسية والمعنوية لحلها هو هدف مهم آخر من اهداف المعلم والمدرس (سمارة، 2008: 75).

ومن المفيد هنا أن نذكر الأهداف التربوية في مجال النمو النفسي (بحري، 2051: 43) وهي:

- أ- يجب الاستمرار في تزويد الطلاب بالمعلومات التي تحفظ لهم صحتهم ونضجهم الانفعالي.
- ب- يجب الاستمرار في العمل على تهيئة المناخ الملائم لاستكمال النضج النفسي، والوصول إلى الاستقرار الانفعالي، والتعبير عنه تعبيراً مهذباً، وتوجيهه لما فيه سعادة الفرد والمجتمع على السواء، والابتعاد عما يسبب القلق والخوف والخجل والانطواء وغير ذلك مما يضعف من اتزان شخصية الطالب ويبعدها عن الوضع السوي.

ت- مواصلة تنمية الحس الجمالي مثل: حب الخير والحق والجمال، من خلال حصص التربية الفنية والأدبية وغيرها.

ولا بد ان تظهر على المدرس مظاهر القيادة الفاعلة، فيكون عارفاً بالغايات المرجوة وقدراً على استخدام الوسائل الفعالة وتنفيذ الفعاليات التربوية بصورة ديناميكية حيوية وفقاً لمقتضيات الموقف، ويتصف بشخصية ذات تأثير إيجابي على طلابه، وإن يطور نفسه ويساير التجديفات التي تدخل على التعليم للاتجاهات الحديثة في التعليم، بالشكل الذي يوفر قاعدة سليمة تتحقق من خلالها أهداف بناء شخصية الطالب (اليماني، 2009: 112).

ويمكنا تثبيت الأهداف التي مطلوب تحقيقها لبناء شخصية الطالب:

1- على المدرس خصوصاً ذوي الخبرة إلا يكون سائر على طريقته التأنيبية الأولى في التعامل مع الطلبة المتذمرين بالعنف والضرب او السب والشتم، بل عليه أن يوظف هذه الخبرة في مواقف تعليمية هامة لإصلاح شخصية المسوء، بالتفاهم وال الحوار والتسامح أيضاً، وبهذا المناخ الديمقراطي ستُحل المشكلة دون الحاجة إلى إرسال الطالب إلى الإداره، وهذه ستكون طريقة وقائية توفر علينا جهد الطريقة العلاجية.

2- إن المدرس يفرض على الطالب أن يكون بدور المستمع المنصب دائماً، فما المانع أن يكون المدرس مستمعاً بهدوء لرأي طالب حول نقطة ما أثناء الشرح أو ما شابه، وإن أراد النقد فيتقد الرأي نفسه ولا يوجه نقاده إلى الطالب صاحب الرأي نفسه (صبري وأخرون، 2009: 150).

3- التوجيه المستمر للطلاب من قبل المدير في كل مناسبة، في كل خميس في رفعة العلم مثلاً، بزرع الأخلاق الإنسانية في نفوسهم، وبث روح التسامح والمساواة والثقة بالنفس وبالآخرين.

4- إن مدرس التربية الإسلامية له دور مهم جداً في علاج هذه الظاهرة؛ لأنّه يغرس في نفوس الطلبة بذرة التربية الدينية الصحيحة؛ فيحثّهم على الصلاة التي تنتهي عن الفحشاء والمنكر وقراءة القرآن؛ لطمئن قلوبهم وبيان معنى الحلال والحرام وثبات عقوبة الله سبحانه وتعالى للشخص المتمرّد على والديه أو مدرسيه، فنحن نستطيع أن نجعل مدرس التربية الإسلامية يقدم درساً في علم النفس التربوي لطلبه بين فترة وفترة، مستغلًا ما لديه من مواضيع في المنهج تفتح الباب على هذا المجال -علم النفس- فيكون كلامه عاماً لجميع الطلبة مع بعض الخصوصية لذكر نقاط هامة محددة مسبقاً.

5- إن ما سبق يقودنا إلى أن مدرس التربية الإسلامية يكون موجهاً للطلبة أيضاً بأن يذهبوا إلى المساجد وعظم اجر الصلاة فيها، وكذلك للاستماع إلى المجالس الدينية والمحاضرات وبيان أثرها وفائتها، وحباً لو يذهب الآباء بصحبة أبيه؛ فهذا يوطد روح الصحبة بين الوالد وولده، ويتيكيف الآباء اجتماعياً مع أقرانه هناك، وإن تعذر ذهابه إلى المسجد فيستطيع متابعة المحاضرات عبر التلفاز.

6- وأرى أن دوراً هاماً آخر يقع على عاتق مدرس التربية الرياضية؛ فهو قريب جداً جداً من الطلاب ومحبب لديهم، فيإمكانه توظيف هوايات الطلاب وهي في الأغلب رياضية؛ فيقسمهم حسبما يرغبون ويوظف بعض الألعاب الترفيهية، وتحسين القرارات العقلية أيضاً، والاشكال التجمعية لترعرع روح التعاون والمساواة لدى الطالب، وبشكل آخر التركيز على الطالب المتمرّد؛ لأنّ الطالب من ذوي هذه الطبيعة العدوانية من الواجب اعطاؤهم فرصاً كافية للعب والنشاطات الجسمية الرياضية (ينظر: عبد النور، 2016: 26، والتيمي، 2016: 17)، والاستفادة من قوة شخصيته بإعطائه دوراً أكبر في رئاسة الفريق مثلاً، كي يشعر بأنه موضع ثقة ويحاول أن يكون بقدر المسؤولية المعطاة له وتوجيهه، فإن نجح هذا في التخفيف من حدة التتمرّد لديه أو القضاء عليه عنده، فيجب تقديم مكافأة له بالمدح والثناء، ولا بأس من إعطاءه هدية بسيطة صغيرة لكنها عنده كبيرة.

7- إن وجود المكتبة المدرسية أمر مهم؛ ذلك أنها مكان للتنقيف أولاً، وللترويح عن روتين الصف والرتابة بتواли الدروس والأيام ثانياً، وفيها يتجلو الطالب بين أنواع الكتب، ويختار ما يميل

لقراءته من الكتب والقصص التي تعطي مجالاً لخياله الواسع الخصب، وإبراز ما لديه من مواهب علمية أو أدبية، وقد يبحث فيها الطالب عن أجوبة لأسئلة تدور في ذهنه لا يبوح بها أحد، فترى فيه من فلق يساوره، وتبعده عن الخطأ، فتساعده في بناء شخصيته المستقبلية قبل الحالية.

8- مشاركة الطلاب المتنمرين مع باقي الطلبة في عمل بواسترات ثقافية عامّة تدخل ضمنها مواضيع عن بناء الشخصية والاحترام والتسامح وغيرها، وبعد الانتهاء منها يثني على الطالب وتشير هذه البواسترات في مرات المدرسة لتبقى تحت انتظار الطلبة دائمًا.

9- إنّ المنهج الدراسي هو الوسيلة المثلثة للتركيز على القضايا الاجتماعية السلبية السائدة التي قد تسهم في تدمير أفراد المجتمع شيئاً فشيئاً، فيجب مراعاة بعض الجوانب المهمة عند وضع المنهج الدراسي (بحري، 2015: 72) منها:

أ- هل تناول المنهج جميع القضايا الاجتماعية، كالفقر، والجوع، والتيتيم، والبطالة، والفساد، والمحسوبيّة، وغيرها.

ب- هل تناول المنهج القضايا الأساسية بكل مصداقية أم اخفى جزءاً هاماً من هذه القضايا المهمة.

ت- هل تناول المنهج دور الطالب في التعامل مع الآخرين؛ للتصدي لهذه القضايا الاجتماعية المهمة.

ث- هل أن هذا المنهج قادر على تلبية حاجات الفرد؛ لممارسة أدواره المجتمعية المتوقعة إضافة إلى تحليل الحاجات المجتمعية، والتجاوب مع الحاجات المستقبلية، ولكي يتمتع المنهج بالصدق الاجتماعي؛ فيجب أن يعكس الحاجات الحقيقة للمجتمع ويتواءم مع التغيرات الاجتماعية فيه.

إن أسماء أعضاء اللجان التي تتضمن المنهج المكتوبة في بدايتها يزينها لقب (دكتور) وهذا يدل على رفعة هذه اللجنة، لكن في اعتقادي المتواضع أنه لا يأس من أن تشتمل هذه اللجنة على مدرسین وإن يكن مدرساً واحداً فقط، تكون له خبرة طويلة في المنهج القديم، وما ينقصه من معلومات لتضاف إلى المنهج الجديد، وله معرفة أيضاً بمستوى الطلاب، وقدراتهم العقلية التي قد يكون المنهج أكبر منها بكثير - كما في المناهج الجديدة للأعوام الأخيرة، فلا فائدة من تغيير المادة العلمية للأصعب إن لم تناسب التفكير العلمي للطلاب الذي نراه في تضاؤل عند طلابنا شيئاً فشيئاً، فيا حبذا لو أن وزارة التربية

تعلن عن خطتها في تغيير منهج مادة أو مواد متعددة، وتطلب اقتراحات من ذوي الاختصاص حول ما يجب أن يتضمنه المنهج الجديد، فنحن - المدرسوں - نفاجأ بالمنهج وقد تغير في بداية العام الدراسي، ويجب البدء بتوريسيه فوراً، وقد يكون هذا المنهج يحتاج الى دورة تطور المدرس وتهلهله لتدریس

ما هو جديد في هذا المنهج، وهي قليلة جداً إن لم تكن معدومة، وبدونها يضطر المدرس إلى الاعتماد على خبرته في تدريس المنهج القديم، ويحاول الربط بين المناهج القديم والجديد، ونخلص إلى أنه وللأسف أغلب المناهج التي غيرت في الأعوام العشر الأخيرة لم تكن فيها لعلم مصلحة، وهذه وجهة نظرى وأخرين.

وفي الختام أود التنبيه على أن التنمّر ليس مشكلة فرد محدد، بل هي ردة فعل لخلل من الناحية التربوية والاجتماعية، وإن أردنا معالجتها فيجب أن يتحقق تعاون بين الفرد والأسرة والمدرسة والمجتمع سويةً؛ لبناء مجتمع قائم على الاحترام والعدل والمساواة بين أفراده.

المصادر

- [1] التميمي، الدكتور ياسين عبد الصمد كريدي التميمي، 2013م، المناهج الدراسية (تأريخها - انواعها - اسسهها - افاق تطويرها)، ط1، دمشق، دار الفيحاء للطباعة والنشر.
- [2] بحري، الاستاذ الدكتور مني يونس، 2015م، المنهج التربوي (اسسه وتحليله)، ط1، الأردن، دار صفاء للطباعة والنشر والتوزيع.
- [3] البغدادي، الدكتور محمد رضا، 1997م، التدريس المصغر، ط1، الكويت، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
- [4] مرسى، محمد منير، 2010م، الإدارة التعليمية: اصولها وتطبيقاتها، ط1، السعودية، عالم الكتب للنشر والتوزيع.
- [5] سمارة، فوزي أحمد، 2008م، التدريس مفاهيم اساليب طائق، ط1، مصر، الطريق للنشر والتوزيع.
- [6] اليامي، الدكتور عبد الكريم هلي، 2009م، استراتيجيات التعليم والتعلم، ط1، الأردن، زمز ناشرون وموزعون.
- [7] صبّري، الأستاذ الدكتور داود عبد السلام، وحسن الدكتور محمد هادي، وزاير الأستاذ الدكتور سعد علي، 2009م، طائق التدريس العامة، ط1، الإمارات العربية المتحدة، دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- [8] عبد النور، فرنسيس، 2016م، التربية والمناهج، ط1، مصر، دار نهضة مصر للطباعة والنشر.
- [9] الاستبيان الذي قمت به في مدرستي وفي مدارس أخرى.
- [10] خزين خبرتي الشخصية في التدريس للبنين مدة 28 سنة.
- [11] Study Curricula: Their Types, Forms, and Methods of Development, Dr. Yaseen Abdel Samad Kurdi, Dar Safa for Printing and Publishing, Amman



- , Vol. 1, 2013.
- [12] The Educational Curriculum (Concept and Analysis), Professor Dr. Hassan Yahya Bakri, Dar Safa for Printing and Publishing, Amman , Vol. 1 , 2015.
 - [13] Microteaching, Dr. Mohamed Reda Al-Baghdadi, Al-Falah Library for Publishing and Distribution, Kuwait, Vol. 1, 1997.
 - [14] Educational Administration: Its Principles and Applications, Mohamed Mounir Morsi, Alam Al-Kutub, Cairo, Vol. 1, 2010.
 - [15] Teaching: Concepts, Methods, and Approaches, Fawzi Ahmed Samara, Al-Tariq for Publishing and Distribution, Cairo, Vol. 1, 2008
 - [16] Strategies of Teaching and Learning, Dr. Abdul Karim Ali Al-Yemeni, Dar Zamzam for Publishing and Distribution, Amman, Vol. 1, 2009.
 - [17] General Teaching Methods, Dr. Dawood Abdel Salam Sabri, Dr. Mohamed Hadi Hassan, Dr. Mohamed Saad Ali Zaydan, Dar Al-Thaqafa for Publishing and Distribution, Cairo , Vol. 1, 2009
 - [18] Education and Curricula, Faris Abdel Nour, Dar Nahdat Misr for Printing and Publishing, Cairo , Vol. 1, 2016.
 - [19] The method I used in my school and in other schools.
 - [20] My personal experience in teaching the subject for 28 years.