



تقييم كفاءة الاداء لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2021-2022) (دراسة تقويمية و تحليلية)

أ.د. حنان عبد الخضر هاشم الموسوي¹، الباحث عماد عبد الهادي جودة²

¹ جامعة الكوفة / كلية الادارة و الاقتصاد – العراق

² طالب دراسات عليا / جامعة الكوفة – العراق

hanana.almousay@uokufa.edu.iq
emada.aljuburi@student.uokufa.edu.iq

ملخص. تعتبر صناعة اللقاحات والادوية البيطرية من الصناعات المهمة في العالم، كما انها تمارس دور مهم في انعاش الاقتصاد القومي وتحقيق الامن الغذائي للمواطنين من خلال الحفاظ على الثروة الحيوانية في أي دولة في العالم، و يعد توفر اللقاحات الفعالة وإمكانية الحصول عليها أمر حيوي و مهم و ذلك لمكافحة العديد من الأمراض الحيوانية ومنع انتشارها، والتي يمكن أن يمتد انتشار بعضها أيضاً إلى البشر. الامر الذي يتسبب بإلحاق الضرر و الاذى بالمجتمع و الاقتصاد. والعراق هو احد الدول التي تسعى الى تنامي و حماية ثروتها الحيوانية لما لها من دور كبير في تحقيق الامن الغذائي و انعاش الصناعة المحلية من خلال صناعة اللقاحات و الادوية الحيوانية و الصناعات الغذائية التي من الممكن ان تسهم في انعاش و نمو الاقتصاد المحلي شأنها شأن الصناعات الاخرى، لذا يتوجب اعطاء اهمية كبيرة لهذه الصناعات.

الكلمات المفتاحية: اللقاحات البيطرية، الادوية البيطرية، تقييم كفاءة الاداء، معايير كفاءة الاداء.



Abstract. The vaccine and veterinary medicine industry is considered one of the important industries in the world. It also plays an important role in reviving the national economy and achieving food security for citizens by preserving livestock in any country in the world. The availability and accessibility of effective vaccines is vital and important to combat many animal diseases and prevent their spread, some of which can also spread to humans. Which causes harm and harm to society and the economy. Iraq is one of the countries that seeks to grow and protect its livestock because of its major role in achieving food security and reviving the local industry through Manufacture of vaccines and animal medicines and food industries that can contribute to the revitalization and growth of the local economy like other industries, so great importance must be given. for these industries.

Keywords: veterinary vaccines, veterinary medicines, performance efficiency evaluation, performance efficiency standards.

المقدمة

تتسابق معظم الشركات العالمية من اجل تطوير وتحسين صناعات الادوية البيطرية لما لها من مردودات اقتصادية فتسعى الى توفير هذه السلع بشكل كفوء وفعال لان الطلب على هذه المنتجات في تزايد مستمر، وتعمل اغلب الشركات العالمية على رفع مستوى كفاءة ادائها في ظل وجود المنافسة، اما العراق يعد من الدول التي تستهلك الكثير من هذه المنتجات و تعد شركة الكندي من الركائز الاساسية في هذا المجال و التي يجب على الحكومات دعمها وتطويرها حتى تحل الصناعة المحلية محل المستوردة، و من جانب آخر سيتم إنعاش الثروة الحيوانية التي لها اساساً دور حيوي في انعاش الاقتصاد.

أهمية البحث : ان أهمية البحث تنبثق من ان السلع الدوائية البيطرية تعد من السلع المهمة لأنها تتعلق بتوفير السلع الضرورية التي يتم استخدامها لحماية الثروة الحيوانية، و التي لها تأثير كبير على نمو الاقتصاد الوطني، و تعد شركة الكندي ذات المنتج المحلي احدى شركات القطاع المختلط التي تلعب دور مهم في القطاع الصناعي و تحديدا في مجال صناعة اللقاحات و الادوية الحيوانية، الامر الذي يعزز أهمية البحث نظرا لتركيزه على تقييم كفاءة اداء هذه الشركة.



مشكلة البحث : يمكن تحديد مشكلة البحث في ان ادارات شركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية لم تنافس بشكل كبير المنتجات المستوردة، ولم تسد الطلب الكبير على هذه المنتجات. فرضية البحث : يقوم البحث على فرضية مفادها : هل ان شركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية حققت الكفاءة في مستوى ادائها ؟ هدف البحث: إبراز الأهمية الكبيرة لعملية تقييم الاداء لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية من خلال تطبيقات أهم معايير الانتاجية وكيفية استخدامها من أجل تحسين جودة الخدمة. منهجية البحث: تم اعتماد المنهج التحليلي من خلال تحليل النتائج الخاصة بأداء شركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية خلال سنتين متتاليتين (2021-2022). هيكيلة البحث : و للتحقق من فرضية البحث فقد تم تقسيمه الى المحاور الآتية :

1. المحور الأول: تقييم كفاءة الاداء : تأصيل نظري

1.1. أولاً: مفهوم عملية تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي:

ان عملية تقييم الاداء تعد اداة لقياس نشاط الوحدة الاقتصادية بالاعتماد على ما حققته من نتائج خلال مدة زمنية معينة وتحليل تلك النتائج والتعرف على مدى الاختلال واسبابه وسبل معالجته بهدف الوصول الى اداء بكفاءة افضل (الحداد، وعلي، 2005: 159). كذلك يرى (Baye) ان الصناعات ناتجة للأرباح والاستقرار الاجتماعي مع الاخذ بنظر الاعتبار بالنسبة للإدارات ان هذه المعطيات تكون متقاربة (Baye, 1997: 260). ويرى اخرون ان الاداء الكفوء يؤدي الى رفع مستوى النجاح في تحقيق الاهداف المخططة وبكلفة ادنى وجودة اعلى (David, Andresso, & Bernadette, 1996: 22). كما ان عملية تقييم الاداء هي معرفة قدرة الوحدة الاقتصادية على تحقيق اهدافها المحددة ومقارنتها مع الاداء المتحقق والوقوف على الاخفاقات واسبابها وايجاد الحلول المناسبة لمتخذي القرار (العيساوي، 2001: 256).

ويتضح مما سبق ان عملية تقييم الاداء هي مقياس لنشاط الوحدة الاقتصادية والذي يمكن من خلاله معرفة ما اذا كانت الوحدة تعمل بشكل كفوء ام لا، وايجاد المشاكل والمعوقات التي ادت دون تحقيق الكفاءة.

1.2. ثانياً : أهمية عملية تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي :

يمكن تحديد اهمية عميلة تقييم الاداء الاقتصادي من خلال الاتي (اللبيدي، 2015: 18) :



الاهمية وفق الوحدة الاقتصادية : تعمل الوحدة الاقتصادية على توفير مناخ ملائم للعمل من اجل الحصول على استغلال امثل للإمكانيات البشرية المتوفرة مبنيا على الاحترام والثقة.

الاهمية وفق الادارة العليا : تعمل الادارة على تطوير القوى العاملة من اجل ايجاد وتوفير الخبرات والمهارات الابداعي وتقليل الصعوبات التي قد تعيق سير الاداء.

الاهمية وفق الموظفين : تحقيق العدالة المتوازنة بين الافراد والعمل على ايجاد المنافسة فيما بينهم من خلال اعطاء المكافآت العينية والمادية وتحفيزهم بشكل كبير نحو الابداع.

1.3. ثالثاً : وظائف عملية تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي :

اهم الوظائف لعملية تقييم الاداء الاقتصادي:(العيساوي، 2001: 258)

الحصول على النتائج النهائية لاداء الوحدة الاقتصادية من خلال مقارنة الاهداف الفعلية والمخططة وفق المعايير والمؤشرات المحددة.

مراقبة الاداء داخل الوحدة الاقتصادية بشكل مستمر من اجل رفع مستوى الاداء المتحقق وتصحيح الاخطاء ان وجدت.

سهولة الحصول على اسباب الاخفاقات التي تحصل في أنشطة الوحدة، والقيام بمعالجتها.

مساعدة اصحاب القرار في اتخاذ القرارات التصحيحية للمشاكل التي تؤثر على سير الاداء

اتخاذ القرارات التصحيحية من قبل الادارة العليا وهذا يعتمد على قدرة الادارة وما تمتلكه من مهارات وخبرات جيدة، والقيام بالإجراءات وفق اسس علمية (شعيب، 2014: 32).

1.4. رابعاً: أهداف عملية تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي :

و يمكن تلخيص بعض الاهداف المهمة لعملية تقييم الاداء بالنقاط الآتية :

رفع مستوى كفاءة وجودة اداء ادارة الوحدة الاقتصادية.

تشخيص الانحراف عن مسار الاهداف المحدد ومعالجتها، وكذلك العمل تكرار الاهداف الناجحة (حماد، 2010: 23).

توفير البيانات الازمة والدقيقة من قبل الادارة بشكل دوري من اجل القيام بعملية التقييم (الزبيدي، 2000: 84).

تساعد المختصين في تقييم الاقتصاد الوطني لأجراء التقييم الشامل لسهولة الحصول على النتائج المطلوبة (الدوري، 2013: 24).



1.5. خامساً : مراحل عملية تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي :

اتفق معظم الاقتصاديين على هذه المراحل الثلاثة التي سوف نتناولها (المعماري، 2006: 380):
المرحلة الاولى : هي مرحلة جمع المعلومات والبيانات بشكل تفصيلي الخاصة بأنشطة الوحدة الاقتصادية، وعلى ان لا تقتصر بسنة واحدة بل ان تكون على شكل سلسلة زمنية من اجل التعرف على مستوى التطور في تحقيق الاهداف الخاصة بالوحدة.
المرحلة الثانية : وهي مرحلة الحصول على النتائج وفق تحليل فني ومالي لأنشطة الوحدة الاقتصادية من خلال اجراء المقارنات وفق المعايير المعتمدة.
المرحلة الثالثة : وهي مرحلة تحليل النتائج المتحققة والتعرف على الانحرافات واسبابها وكيفية ايجاد الحلول المناسبة لها وتقديمها الى الجهات المختصة باتخاذ القرار.

1.6. سادساً : معايير كفاءة الاداء الاقتصادي:

يتم قياس أنشطة الوحدة الاقتصادية من خلال مجموعة من المعايير والمؤشرات للوقوف على مدى كفاءة الوحدة في تحقيق اهدافها، ومن هذه المعايير :

1.6.1. أولاً : معايير الإنتاجية :

يعد معيار الإنتاجية من المعايير التي تتيح لإدارة الوحدة الاقتصادية من الوقوف على مدى امكانيتها في تحقيق اهدافها بفاعلية عند استخدامها للمدخلات (العيساوي، 2001: 269-273).
وتقسم الإنتاجية بشكل عام إلى قسمين:
الإنتاجية الكلية : و تعرف بأنها معيار يقيس مستوى استخدام الموارد المتاحة بكفاءة وفاعلية (Zvi 1-16: 2008, Sedik &)، ويرى آخرون بانها مقياس يستخدم عناصر الانتاج بكفاءة وفاعلية من اجل تحقيق الاهداف المطلوبة (Bain, 1982)، وتقاس الإنتاجية بالصيغة الآتية (شاني و عبد الحسن، 2019: 249) :

$$\text{الإنتاجية الكلية} = \frac{\text{المخرجات (كمية أو قيمة الانتاج)}}{\text{المدخلات (كمية أو قيمة عوامل الانتاج)}}$$

الإنتاجية الجزئية : هي معيار يقيس اجمالي الناتج مع احد عناصر الانتاج ويمكن استخراج الإنتاجية الجزئية من خلال قسمة قيمة الانتاج الكلي على احد عناصر الانتاج (طاقة و حسن، 2008: 162). و هي تشمل المعايير الآتية (النجار، 2000: 142):
إنتاجية العمل : و صيغتها كالآتي :



إنتاجية العمل = (الانتاج قيمة أو كمية)/(العمل ساعات أو العاملين عدد)
 إنتاجية الأجر: و صيغتها كالآتي :
 إنتاجية الأجر = (الانتاج قيمة أو كمية)/(الأجور اجمالي)
 إنتاجية رأس المال: و صيغتها كالآتي :
 إنتاجية رأس المال = (الانتاج قيمة أو كمية)/(المستثمر المال رأس)
 إنتاجية المواد: و صيغتها كالآتي :
 إنتاجية المواد = (الانتاج قيمة أو كمية)/(الاولية المواد قيمة أو كمية)
 هـ - انتاجية الارض : و صيغتها كالآتي (منصور وآخرون، 2019: 239):
 انتاجية الارض = (الانتاج قيمة أو كمية)/(المزروعة الارض مساحة)

1.7. سابعاً: معايير القيمة المضافة

تعتبر معايير القيمة المضافة من المعايير المهمة والشاملة لما لها من دور اساسي في الاقتصاد الوطني وهي معايير تعبر عن مقدار ما تضيفه الوحدة الاقتصادية في العملية الانتاج على المواد الاولية والخامات، وتحويلها الى منتجات بقيمة اكبر. وتحسب صيغته كالآتي (Gottingen, 1972: 45):
 القيمة المضافة الاجمالية = قيمة الانتاج - قيمة مستلزمات الانتاج
 القيمة المضافة الصافية = القيمة المضافة الاجمالية - قيمة الاندثار .

2. المحور الثاني: شركة الكندي و دورها في مجال إنتاج اللقاحات والادوية البيطرية

2.1. أولاً: اللقاحات و الادوية البيطرية : المفهوم و الاهمية

اللقاح *Vaccine* عبارة عن مادة تحتوي على نفس المسبب المرضي ولكن بشكل ضعيف او مضعف او ميت. و تقوم هذه المادة عند تقديمها للطيور عن طريق ماء الشرب او الرش او الحقن (حسب نوع اللقاح) بتنشيط وتحفيز الجهاز المناعي للطيور على انتاج اجسام مضادة مناعية او احداث مناعة خلوية وبالتالي القيام باستجابة مناعية ناجحة تجعل الجسم قادر على حماية نفسه عند اصابته بنفس المسبب المرضي الضاري عند العدوى الطبيعية. اذن عملية التلقيح *Vaccination* تعني ببساطة ادخال المسبب المرضي لداخل الجسم لكي يتعلم الجهاز المناعي للحيوان كيف يبني مناعة قوية ضد هذا المسبب المرضي. فعندما نلقح بلقاح النيوكاسل عن طريق ماء الشرب مثل فان الفايروس اللقاحي الضعيف سوف يدخل الى داخل الجسم ليحفز مناعة الجسم وسيقوم الجهاز المناعي بإنتاج اجسام



مضادة *Antibody* وهي عبارة عن بروتينات مناعة وكذلك يقوم الجهاز المناعي بتنشيط مناعته الخلوية ضد هذا المسبب المرضي، وهي عبارة عن بروتينات بالإضافة الى الخلايا المناعية المنشطة سوف تبقى في دم الطيور لتكون كسلاح يقيها عند تعرضها للصابة الطبيعية بنفس فايروس النيوكاسل الضاري [.\(https://www.uoanbar.edu.iq/eStoreImages/Bank/8380.pdf\)](https://www.uoanbar.edu.iq/eStoreImages/Bank/8380.pdf)

ان تلقيح الحيوانات هو تمنيع الحيوانات الأليفة أو الماشية أو الحيوانات البرية. و ترتبط هذه الممارسة بالطب البيطري وقد أنتج أول لقاح حيواني ضد كوليرا الدجاج عام 1879 من قبل العالم لويس باستور. و يواجه إنتاج مثل هذه اللقاحات مشاكل تتعلق بالصعوبات الاقتصادية التي تواجه الأفراد والحكومات والشركات. و تُنظَّم اللقاحات الحيوانية بمستوى أقل من تنظيم اللقاحات البشرية. كما تُصنّف اللقاحات إلى لقاحات تقليدية ولقاحات من الجيل التالي. و قد لوحظ أن لقاحات الحيوانات هي أكثر الطرق فعالية بالنسبة للتكلفة والاستدامة في مكافحة الأمراض البيطرية المعدية، و في عام 2017، بلغت قيمة صناعة اللقاحات البيطرية 7 مليارات دولار أمريكي ومن المتوقع أن تصل إلى 9 مليارات دولار أمريكي في نهاية عام 2024.

2.2. ثانياً: شركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية: تعريف عام

الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية (IKLV) هي شركة لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية و هي شركة عامة مدرجة في سوق العراق للأوراق المالية منذ يوليو 2004. تعمل شركة الكندي في قطاع الأدوية والتكنولوجيا الحيوية وعلوم الحياة مع التركيز على الأدوية. يقع مقر شركة الكندي في بغداد، العراق، وقد تم تأسيسها في أكتوبر 1990. لقد تأسست شركة على وفق شهادة التأسيس المرقمة م ش 3641 في 10 / 1 / 1990 الصادرة من دائرة مسجل الشركات بموجب إجازة التأسيس 19698 في 19 / 9 / 1990 وفق المادة الرابعة من قانون الاستثمار الصناعي للقطاعين المختلط والخاص رقم 115 لسنة 1983 الصادر من وزارة الصناعة كشركة متخصصة بإنتاج اللقاحات والمواد البيطرية، وباشرت الشركة أعمالها بتاريخ 5 / 2 / 1990 و تخضع الشركة لأحكام قانون الشركات رقم 21 لسنة 1997 المعدل وتعمل وتتقيد بنصوصه التشريعية، وهي شركة عامة تعمل في قطاع الأدوية والتكنولوجيا الحيوية وعلوم الحياة مع التركيز على صناعة الأدوية واللقاحات البيطرية ويقع مقرها في محافظة بغداد / قضاء أبي غريب، ويتمثل طبيعة نشاط الشركة الرئيس بإنتاج اللقاحات و الادوية البيطرية وتسويقها، علماً بأنها الشركة الوحيدة في العراق المتخصصة بإنتاج اللقاحات و الادوية البيطرية وليس لها أي فروع أخرى.



3. المحور الثالث: الجانب التطبيقي

3.1. أولاً: معايير الانتاجية :

1- معيار الانتاجية الكلية :

تعتبر الانتاجية الكلية ما تساهم به عناصر الانتاج في العلمية الانتاجية، والجدول (1) يبين ان مقدار الانتاجية الكلية لكل سنة من سنوات البحث، اذ حققت الانتاجية الكلية في عام 2021 (0). (229)، ثم انخفضت لتصل الى (0. 228) ويمكن ان نلاحظ ان هذا الانخفاض في الانتاجية الكلية يعود الى انخفاض قيمة الانتاج في عام 2022.

الجدول (1) الانتاجية الكلية لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2018-2022)

الانتاجية الكلية (دينار)	مجموع عناصر الانتاج (دينار)	راس المال المستثمر (دينار)	المواد الخام (دينار)	الاجور والرواتب (دينار)	قيمة الانتاج (دينار)	السنوات
(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)	
0.229	6627625856	5940000000	89581972	598043884	1518562421	2021
0.228	6640380095	5940000000	146317628	554062467	1515717158	2022

المصدر: تم استخراج الاعمدة رقم(1)، (2)، (3)، (4) من التقارير والحسابات الختامية للمدة (2018-2022).

- تم احتساب العمود رقم (5) من خلال جمع الاعمدة رقم، (2)، (3)، (4).
- تم احتساب عمود رقم(6) من خلال قسمة العمود رقم (1) على العمود رقم (5)، وهو قانون احتساب الانتاجية الكلية.

3.2. معايير الانتاجية الجزئية :

يمكننا من خلال هذا المعايير ايجاد انتاجية كل عنصر من عناصر الانتاج والتي هي (العمل، المواد، الاجور، راس المال) وقياس مدى مساهمته بقيمة الانتاج الكلية او مدى مساهمته :



3.2.1. انتاجية العمل :

يقيس هذا المؤشر مدى مساهمة العاملين في تكوين الانتاجية الكلية من خلال قسمة قيمة الانتاج على عدد العاملين، ويلاحظ من خلال الجدول (2) ان انتاجية العامل الواحد في عام 2021 قد بلغت (19981084) وفي عام 2022 نلاحظ انخفاضت انتاجية العامل لتصل الى (16841302) بمعدل تغيير مقداره عن انتاجية العامل في عام 2021 (-16%) وهذا يدل على انخفاض انتاجية العامل بسبب انخفاض قيمة الانتاج.

الجدول (2) انتاجية العمل لشركة الكندي لانتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2018-2022)

السنوات	قيمة الانتاج(دينار)	عدد العاملين (عامل)	انتاجية العمل(دينار/عامل)
	(1)	(2)	(3)
2021	1518562421	76	19981084
2022	1515717158	90	16841302

المصدر: الاعددة (1)، (2) تم استخراجها من التقارير والحسابات الختامية لسنوات (2018-2022).

- تم احتساب العمود رقم (3) من خلال قسمة العمود رقم (1) على العمود رقم (2).

3.2.2. انتاجية الاجر :

قيس هذا المؤشر مدى مساهمة الاجور والرواتب المدفوعة للعاملين في تكوين الانتاجية الكلية وذلك من خلال قسمة قيمة الانتاج على اجمالي الاجور والرواتب، ونلاحظ من خلال الجدول (3) أن انتاجية الاجر بلغت في عام 2021 (54.2) أي ان كل دينار تم صرفه على الاجور والرواتب ساهم بتحقيق (54.2) في الانتاجية الكلية، ثم ارتفعت انتاجية الاجر في عام 2022 لتصل الى (74.2) ويعود سبب الارتفاع الى انخفاض قيمة الاجور والرواتب.

الجدول (3) انتاجية الاجر لشركة الكندي لانتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2018-2022)

السنوات	قيمة الانتاج(دينار)	الرواتب والاجور (عامل)	انتاجية الاجر (دينار)
	(1)	(2)	(3)
2021	1518562421	598043884	42.5



42. 7

554062467

1515717158

2022

- المصدر: الاعمدة (1)، (2) تم استخراجها من التقارير والحسابات الختامية (2018-2022).
- العمود (3) تم احتسابه من خلال قسمة العمود رقم (1) على العمود رقم (2).

3.2.3. انتاجية المواد الخام :

يقيس هذا المؤشر مدى مساهمة المواد الخام في تكوين الانتاجية الكلية من خلال قسمة قيمة الانتاج على قيمة المواد الخام المساهمة في الانتاج، ويلاحظ من خلال الجدول (4) ان قيمة إنتاجية المواد الخام قد بلغت في عام 2021 (16. 95) دينار / الوحدة، ثم انخفضت في عام 2022 حيث بلغت (10. 36) دينار /وحدة، وهذا يبين ان السبب وراء هذا الانخفاض هو انخفاض مقدار قيمة الانتاج في عام 2022.

الجدول (4) انتاجية المواد الخام لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2018-2022)

السنوات	قيمة الانتاج(دينار)	المواد الخام (وحدة)	انتاجية المواد (دينار/وحدة)
	(1)	(2)	(3)
2021	1518562421	89581972	16. 95
2022	1515717158	146317628	10. 36

- المصدر: الاعمدة (1). (2) تم استخراجها من التقارير والحسابات الختامية (2018-2022)
- تم احتساب العمود رقم (3) من خلال قسمة العمود رقم(1) على العمود رقم (2).

3.2.4. انتاجية رأس المال :

يقيس هذا المؤشر مساهمة رأس المال المستثمر في تكوين قيمة الانتاج، ومدى مساهمته في توليد القيمة المضافة، نلاحظ من خلال الجدول (5) ان انتاجية رأس المال بلغت في عام 2021 بلغت (0. 2556)، تم انخفاضت في عام 2022 لتصل الى (0. 2551)، ويعود سبب الانخفاض الى انخفاض قيمة الانتاج.

الجدول (5) انتاجية رأس المال لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2018-2022)



السنوات	قيمة الانتاج(دينار)	راس المال المستثمر (دينار)	انتاجية راس المال (دينار)
	(1)	(2)	(3)
2021	1518562421	5940000000	0. 2556
2022	1515717158	5940000000	0. 2551

المصدر :الاعمدة (1). (2) تم استخراجها من التقارير والحسابات الختامية (2021-2022)

- تم احتساب العمود رقم (3) من خلال قسمة العمود رقم(1) على العمود رقم (2).

3.3. ثانيا :التقييم بواسطة القيمة المضافة الاجمالية والصفافية :

يقيس هذا المعيار قدرة الشركة على توليد قيم جديدة جزاء العملية الانتاجية ومدى مساهمتها في تكوين الناتج القومي، ومن خلال الجدول (6) يلاحظ ان القيمة الاجمالية في عام 2021 بلغت (1007128244) دينار، ثم انخفضت في عام 2022 بمقدار (63656390)، ويعود هذا الانخفاض الى انخفاض قيمة الانتاج ويقابله ارتفاع في قيمة المستلزمات السلعية.

الجدول (6) القيمة المضافة لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية للمدة (2018-2022)

السنوات	قيمة الانتاج (دينار)	المستلزمات السلعية(دينار)	المستلزمات الخدمية (دينار)	القيمة المضافة الاجمالية (دينار)	الانذار (دينار)	القيمة المضافة الصافية(دينار)
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
2021	1518562421	259379795	252054382	1007128244	213627723	793500521
2022	1515717158	330996196	241249108	943471854	179273317	764198537

المصدر : العمود (1) و(2) و(3) و(5) تم استخراجها من الحسابات الختامية للشركة موضوع البحث

للمدة (2021-2022)

- تم احتساب العمود (4) من حاصل طرح العمودين (2) و(3) من عمود (1).
- تم احتساب عمود (6) من حاصل طرح العمود(5) من العمود (4).

4. الاستنتاجات والتوصيات :

4.1. اولا : الاستنتاجات :



1. انخفاض الانتاجية الكلية في عام 2022 ويعود سبب الانخفاض الى انخفاض قيمة الانتاج وكذلك ارتفاع المواد الخام نتيجة زيادة اسعارها.
2. انخفاض انتاجية العمل وذلك لاعتماد شركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية على العمل في الانتاج، وانخفاض التكنولوجيا المستخدمة.
3. انخفاض انتاجية المواد الخام لشركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية وذلك لارتفاع اسعار المواد.
4. ارتفاع قيمة المستلزمات السلعية في عام 2022 ويعود هذا الارتفاع الى زيادة الاسعار في شراء المواد.
5. انخفاض القيمة المضافة الاجمالية والصافية في عام 2022 بسبب انخفاض الانتاج الناتج عن زيادة التكاليف.

4.2. ثانياً: المقترحات :

1. ضرورة الاهتمام بعملية تقييم الاداء في شركة الكندي لإنتاج اللقاحات والادوية البيطرية بشكل مستمر لضرورة تحقيق الاهداف والكشف على الاختلالات وتحديد اسبابها وكيفية معالجتها.
2. ضرورة اعتماد الشركة على التقنيات الحديثة واعتمادها على الصناعة كثيفة راس المال من اجل زيادة الانتاج والانتاجية.
3. التأكيد على زيادة انتاجية العمل وذلك من خلال رفع مستوى المهارة لدى العاملين من خلال تفعيل بشكل جدي لنظام التدريب والتأهيل وتطوير المهارات.
4. قيام الشركة بالاهتمام بمراكز الابحاث وربط علاقات تنسيقية مع الجامعات ذات الاختصاص من رفع مستوى المنتج.

المصادر

- [1] هيفاء الحداد ومقبل علي، تقويم الاداء المالي باستخدام البيانات والمؤشرات المالية لعينة من الشركات المساهمة والمختلطة في محافظة نينوى، مجلة تنمية الرافدين، المجلد 27، العدد 80، كلية الادارة والاقتصاد جامعة الموصل، 2005.
- [2] كاظم جاسم العيسوي، دراسة الجدوى وتقييم المشروعات الاقتصادية، الطبعة الاولى، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان - الاردن، 2011.



- [3] نزار عوني اللبدي، تنمية الاداء الوظيفي والاداري، الطبعة الاولى، دار دجلة للطبع والتوزيع، عمان - الاردن، 2015.
- [4] محمد عبد المنعم شعيب، ادارة المستشفيات منظور تطبيقي، الجزء السابع، الطبعة الاولى، دار النشر للجامعات، القاهرة، 2014.
- [5] رشا حماد علي حماد، رسالة ماجستير بعنوان تقييم المشاريع في المنظمات غير الحكومية بقطاع غزة، جامعة الازهر بغزة، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، 2010.
- [6] حمزة محمود الزبيدي، التحليل المالي تقييم الاداء والتنبؤ بالفشل، الطبعة الاولى، مؤسسة الوراق، عمان - الاردن، 2000.
- [7] عمر علي كامل الدوري، تقييم الاداء المصرفي الاطار المفاهيمي والتطبيقي، الطبعة الاولى، دار الدكتور للعلوم، بغداد، 2013.
- [8] عبد الغفور المعماري، اقتصاديات الانتاج الصناعي، دار الحدياء للنشر والتوزيع، الطبعة الاولى، الموصل-العراق، 2006.
- [9] سلام كاظم شاني وابراهيم محمد عبد الحسن، تقييم كفاءة عنصر الاداء الاقتصادي لشركة الجود للصناعات الكيماوية، مجلة كلية الادارة والاقتصاد، جامعة كربلاء، المجلد 8 و العدد 32، كانون الاول 2019، ص 249. وكذلك : المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين، دليل اساليب وطرق قياس الانتاجية واليات تحسينها في مصانع الالبان ومنتجاتها في الدول العربية، 2004، متاح على الموقع : (www.aidmo.com).
- [10] محمد طاقة وحسين عجلان حسن، اقتصاديات العمل، اثره للنشر، الاردن، 2008.
- [11] عبد الوهاب النجار، الحساب الاقتصادي الرشيد في عملية تقييم مشاريع التنمية والتصنيع، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 7 العدد 22، 2000.
- [12] ضرغام محمد علي منصور وآخرون، ضرغام محمد علي منصور و خضير عباس الوائلي، تقييم كفاءة الاداء لمزارع خيرات ابي الفضل العباس (ع) للمدة (2015 - 2017) مجلة كلية الادارة والاقتصاد، جامعة كربلاء، المجلد 8، العدد 32، كانون الاول 2019.
- [13] Baye, Michael R., 1997, "Managerial Economics and Business Strategy", 2nd ed, Irwin, USA.
- [14] Jacobson, David and O, Andresso-O'Callaghan Bernadette, 1996,



Industrial Economics and Organization, Mc Gra-Hill, Publishing Company, England

- [15] Lerman Zvi and Sedik, David. J 2008, "Productivity and Efficiency of corporation and Individual farms in UKRAINE
- [16] Bain, David, 1982, "The Productivity Prescription the Managers Guide to Improving
- [17] J. Price Gottingen , Economics Analysis of Agricultural Project ، London , word Book publication , 1972